



# SUPPLY CHAIN CONSULTING

¿Qué servicios ofrecer?

¿Por que SOLCOEX?

Un consultor en cadena de suministro, CS, ayuda a las empresas a implementar su comunicación con sus **proveedores**, mejorar sus **operaciones** y fidelizar el servicio al **cliente**, en el desarrollo de soluciones rentables y eficientes de su cadena de suministro, el almacén, el manejo de materiales y la problemática en su distribución.

# ¿QUÉ SERVICIOS OFRECER?



Estrategía de CS -  
*STRATEGY*



Diagnóstico de CS -  
*DIAGNOSIS*



Mejora continua de la  
CS - *LEAN*



Optimización de  
almacén e inventario  
- *OPTIMIZATION*



Análisis del riesgo -  
*RISK*



*Externalización de CS*



# 1. Estrategia de cadena de suministro



Es necesario desarrollar y adoptar **estrategias** de cadena de suministro **sólidas**, lo suficientemente ágil y flexible para responder a los rápidos cambios en el panorama empresarial.



De hecho, una estrategia de cadena de suministro bien alineada no solo puede respaldar la **estrategia comercial**, sino que también puede impulsarla.



Los servicios de estrategia de consultoría de la cadena de suministro de podrán ayudar a las empresas a alinear sus procesos y modelos operativos con su **estrategia comercial** (reducción de gastos, mayor agilidad, mayor flexibilidad y capacidad de respuesta) para aumentar la rentabilidad y la competitividad.

## 2. Diagnostico de cadena de suministro



Cada proyecto de transformación de la cadena de suministro comienza por obtener una verdadera comprensión de dónde se encuentra y dónde quiere estar. Para ello se requiere un análisis exhaustivo y preciso de la cadena de suministro (completo, objetivo, cuantitativo y práctico) que le permita una **evaluación exhaustiva del rendimiento** de su cadena de suministro existente.



Diariamente las empresas se enfrentan a interrupciones en la cadena de suministro que tienen un impacto negativo en el rendimiento. Agregue a eso las decisiones comerciales estratégicas internas, como las fusiones / adquisiciones, el desarrollo de nuevos productos, el aumento de la **personalización del producto y/o servicio** y se vuelve aún más difícil administrar con eficacia la cadena de suministro de una empresa.

### 3. Mejora continua de la cadena de suministro

- ▶ Las iniciativas de optimización, filosofía LEAN, o lo que es lo mismo, **eliminación de desperdicios** en la red de la cadena de suministro brindan la capacidad de optimizar los costos y beneficios adaptados la red general de una empresa en respuesta a dichos cambios.
- ▶ Si bien estas medidas a menudo se centran en mejorar los niveles de servicio y reducir el capital de trabajo en la red de distribución de extremo a extremo, debemos centrar los objetivos en lograr alinear las **siguientes estrategias**:
  - ▶ Reducir los costos generales de la cadena de suministro, incluidos el capital de trabajo, la producción, la distribución y el transporte.
  - ▶ Reducir el inventario (materias primas, WIP y productos terminados)
  - ▶ Mejorar los márgenes de ganancia (unidad de negocio, canal y producto, etc.)
  - ▶ Desarrollar una capacidad continua para evaluar los cambios comerciales y ambientales que afectan la cadena de suministro
  - ▶ Mejorar flexibilidad



## 4. Optimización de almacén e inventario (SGA)

Cuando se trata de optimizar la gestión del almacén y su inventario, muchas empresas aún siguen un modelo convencional, desfasado, lo que las lleva a desabastecimientos frecuentes, exceso de existencias, clientes insatisfechos y capital de trabajo bloqueado.

- ▶ Podemos evaluar rápidamente su situación actual de inventario y diseñar un plan para aumentar simultáneamente la disponibilidad del producto y los niveles de servicio al tiempo que reduce la inversión en capital de trabajo.
- ▶ Optimización de inventario multi-escalón.
- ▶ Estrategias de aplazamiento rentables.
- ▶ Racionalización de SKU
- ▶ Optimización de todos los componentes del inventario, incluidos el stock de ciclo, el stock de seguridad, la materia prima, el trabajo en proceso y los productos terminados
- ▶ Uso estratégico del inventario gestionado por el proveedor (VMI)
- ▶ Inteligencia de proveedores mejorada para una planificación de inventario precisa y cero situaciones de falta de stock
- ▶ Planificación y previsión de la demanda.
- ▶ Desarrollo de estrategias Just-in-Time (JIT)



## 5. Análisis del riesgo

- ▶ Los servicios de gestión de riesgos de la cadena de suministro permiten a los clientes evaluar, priorizar, mitigar y gestionar proactivamente el riesgo para mejorar los resultados de su negocio. Nuestros expertos en cadena de suministro lo ayudan a **mapear** sus redes de suministro, identificar **riesgos**, evaluar los **impactos potenciales** y preparar los **planes de contingencia** de la cadena de suministro con mucha antelación para mitigar los riesgos y garantizar la continuidad del negocio.
- ▶ Segmentamos los riesgos a corto, mediano y largo plazo para priorizar mejor los **planes de acción**. Utilizamos nuestro Modelo de Gestión de Riesgo para agregarlos a lo largo de la cadena de suministro y catalogar las estrategias de mitigación para **minimizar** con eficacia los riesgos identificados.



## 6. Externalización de la cadena de suministro

- Ofrecemos una cartera completa de servicios de subcontratación de la cadena de suministro que ayuda a generar más valor en toda la empresa.
- Ya sea que se esté mejorando el **control de stock** a través de una mejor planificación del suministro, reduciendo los **costos** de envío o **tiempos** de tránsito, a través de una gestión logística efectiva y eficiente, nosotros ayudamos a obtener resultados, implementando:
  - Planificación y pronóstico
  - La gestión del inventario
  - Gestión de logística
  - Gestión de datos de la cadena de suministro
  - Gestión de la demanda
  - Servicios de reposición
  - La planificación del suministro



## II. ¿POR QUÉ SCX?

- Enumero brevemente los proyectos supply chain realizados en los últimos 8 años, y remito a la pagina web de nuestra empresa: [www.solcoex.com](http://www.solcoex.com)

1. "PLAFOOD" para **TIERRA DE SABOR JCyL** (octubre 2013).
2. "SMART CITY" (2013): Modelo SMART City de distribución logística capilar al minorista "última Milla". **Ayuntamiento de Burgos y Valladolid.**
3. **ACEITUNAS GUEROLA** (Valencia 2013). Introducción HORECA en el mercado anglosajón.
4. PLAN DE ACCESO MULTILATERAL EN EL SECTOR DE LA ENERGÍA RENOVABLE" (2013). Ingeniería de suministro en Kenia y Perú. **1ª Ingenieros.**
5. CONSORCIO OVINO HISPANO-LUSO (2013): **ASOVINO**
6. **OWP - ONE WORLD PACHAGING** (2013). Elaboración de un análisis de mercado de la bandeja alimentaria en países germanos hablantes.
7. **HISPANO MEX CEBOLLAS** (2014): Asociación de productores cebolla Chihuahua
8. "BICICART" (2014): Implantación del programa la bici de alquiler en Perú y Ecuador. **ITCL**
9. WINE RETAIL (2013): Implantación en la cadena de distribución alemana (retail). **BODEGAS PINGÓN.**
10. **ORO DE CASTILLA.** Desarrollo de implantación de una fábrica de Vinagre con denominación de origen ribera del Duero (2013).
11. **HAM RETAIL** (2014): Implantación en la cadena de distribución alemana wholesaler. **EMBUTIDOS LA HOGUERA**
12. AUDITORÍA LOGISTICA WAHREHOUSE (2014): Trazado cadena logística con Asia, **PICON HERNANDEZ.**
13. CAMPAYO (marzo 2013): "Implantación en la cadena de distribución alemana" **COSACOR.**
14. Business Plan AUTOMOTIVE (Agosto 2015). **ALTIUS SA**
15. WIP. (2014) Desarrollo del proyecto logístico, ingeniería automóvil alemana para los grandes fabricantes del sector (Audi, Mercedes, Volkswagen) **WIP INGENIEROS.**
16. PAPER PURCHASE (2012). Elaboración de un plan de compras internacional. **SAN CAYETANO**
17. **FITOTRANS** (junio 2015). Planteamiento estratégico sobre la importación de productos fitosanitarios a través de depósito aduanero en territorio nacional.
18. "TYRE PRO". (2016): Adquisición de neumáticos en Asia y distribución capilar Nacional.
19. PLAN LEAN SUPPLY CHAIN (2016) "**GRUPO ANTOLIN**"
20. PROCUREMENT PLAN "**PROSOL**" (2017): Brasil, Vietnam, Colombia, Indonesia, Etiopía, India, Honduras, Uganda, México, Guatemala.
21. KAMTEC, aprovisionamiento de válvulas EGR a **Renault Motores Valladolid.** (2018)
22. GRUPO DAVILA, auditoria de gestion oficinas Madrid, agrupamiento 3 oficinas en 1. (2019)
23. GRUPO ALONSO, Supply Chain análisis España. (2020)

